

Дорожная карта внедрения (реализации) целевой модели наставничества Управления образования Альметьевского района Республики Татарстан

№	Наименование этапа	Мероприятия	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Подготовка условий для запуска программы наставничества.	Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества.	<p>1. Изучение Распоряжения Министерства образования Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019 г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися».</p> <p>2. Ознакомление с шаблонами документов для реализации целевой модели.</p>	Ноябрь 2022г	Камкина Е.Б., начальник методического отдела Управления образования, директора ОУ.
		Подготовка нормативной базы реализации Целевой модели наставничества в Управлении образования.	<p>1. Издание Приказа о внедрении Целевой модели наставничества Управления образования № 876 от 27.12.2022г.</p> <p>2. Разработка и утверждение Положения о наставничестве в Управлении образования (приложение №1 к приказу УО АМР №876 от 27.12.2022г.</p> <p>3. Разработка и утверждение Целевой модели наставничества в Управлении образования.</p> <p>4. Разработка и утверждение дорожной карты внедрения системы наставничества в Управления образования.</p> <p>5. Издание приказа о назначении куратора внедрения Целевой модели наставничества в Управления образования.</p>	Декабрь 2022г.	Павловская И.А., начальник Управления образования

	Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей школы.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от ОО и о заинтересованных в наставничестве. Анализ результатов аттестации педагогических кадров в октябре – ноябре 2022года. 2. Проведение административного совещания по вопросам реализации Целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества. 3. Сформировать банк программ по форме наставничества «Учитель – учитель», «Руководитель – руководитель». 	Декабрь 2022г.	Галиева Г.Н., методист Управления образования
			Январь 2023года	Назипова Л.В. , заместитель начальника Управления образования
			октябрь 2023 г	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества
	Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях целевой модели наставничества	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение методического совета. 2. Информирование через страницу наставничества на сайте УО. 3. Информирование внешней среды. 	сентябрь-октябрь 2023 г	Назипова Л.В. , заместитель начальника Управления образования Сахипгараева Л.А. координатор сайта Управления образования
2.	Формирование базы наставляемых	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение анкетирования среди педагогов желающих принять участие в программе наставничества. 2. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта. 3. Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников направлений наставничества и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых. 4. 2 Формирование базы наставляемых Сбор данных о наставляемых. 1. Проведение анкетирования среди обучающихся, педагогов, желающих принять участие в программе 	сентябрь-октябрь 2023 г	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества

	Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей школы.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от ОО и о заинтересованных в наставничестве. Анализ результатов аттестации педагогических кадров в октябре – ноябре 2022года. 2. Проведение административного совещания по вопросам реализации Целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества. 3. Сформировать банк программ по форме наставничества «Учитель – учитель», «Руководитель – руководитель». 	Декабрь 2022г.	Галиева Г.Н., методист Управления образования
			Январь 2023года	Назипова Л.В. , заместитель начальника Управления образования
			октябрь 2023 г	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества
	Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях целевой модели наставничества	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение методического совета. 2. Информирование через страницу наставничества на сайте УО. 3. Информирование внешней среды. 	сентябрь-октябрь 2023 г	Назипова Л.В. , заместитель начальника Управления образования Сахипгараева Л.А. координатор сайта Управления образования
2.	Формирование базы наставляемых	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение анкетирования среди педагогов желающих принять участие в программе наставничества. 2. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта. 3. Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников направлений наставничества и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых. 4. 2 Формирование базы наставляемых Сбор данных о наставляемых. <ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение анкетирования среди обучающихся, педагогов, желающих принять участие в программе 	сентябрь-октябрь 2023 г	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества

			<p>наставничества.</p> <p>2. Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников направлений наставничества и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых.</p> <p>3. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: классный руководитель, психолог, родители.</p> <p>4. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта.</p>		
		Формирование базы наставляемых.	1. Формирование базы данных наставляемых из числа педагогов.	сентябрь-октябрь 2023 г	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества
3.	Формирование базы наставников	Сбор данных о наставниках.	1. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества.	сентябрь-октябрь 2023 г	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества
			2. Проведение мероприятия (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников.	сентябрь 2023 г	Назипова Л.В., заместитель начальника Управления образования
		Формирование базы наставников	1. Формирование базы данных наставников из числа педагогов.	сентябрь-октябрь 2023 г	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества
4.	Отбор и обучение наставников	Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников.	1. Провести анализ базы наставников и выбрать подходящих педагогов для конкретной программы.	Сентябрь 2023г.	Галиева Г.Н., куратор Целевой модели наставничества
		Обучение наставников для работы с наставляемыми.	1. Подготовить методические материалы для сопровождения наставнической деятельности.	сентябрь 2023 г	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества

			<p>2. Издать приказ об организации «Школы наставников» с утверждением программ и графиков обучения наставников.</p> <p>Издать приказ об организации «Школы Молодого специалиста» с утверждением программ и графиков обучения молодых специалистов.</p>	Сентябрь 2023 г	Назипова Л.В., заместитель начальника Управления образования
			4. Организовать «Школу наставников» и провести обучение.	сентябрь-октябрь 2023 г	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества
5.	Формирование наставнических пар / групп	Отбор наставников и наставляемых.	<p>1. Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых.</p> <p>2. Организация групповой встречи наставников и наставляемых.</p> <p>3. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи.</p> <p>4. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары/ группы.</p>	октябрь 2023 г	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества
		Закрепление наставнических пар / групп	1. Издание приказа «Об утверждении наставнических пар/групп».	Сентябрь 2023 г	Назипова Л.В., заместитель начальника Управления образования
			2. Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения.	октябрь 2023 г	наставники
			3. Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжить поиск наставника.	2023-2025 учебный год	Хазиева Т.И., методист, педагог – психолог
6.	Организация и осуществление работы наставнических пар /	Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых.	<p>1. Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого.</p> <p>2. Проведение второй, пробной рабочей встречи наставника и наставляемого.</p> <p>3. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с</p>	2022-2025 учебный год	наставники

	групп		наставником и наставляемым. 4. Регулярные встречи наставника и наставляемого. 5. Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.		
		Организация текущего контроля достижения планируемых результатов наставниками.	Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки.	2022-2025 учебный год	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества
7.	Завершение наставничества	Отчеты по итогам наставнической Программы.	1. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества. 2. Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества. 3. Мониторинг и оценка влияния программ на всех участников.	Май 2024	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества
		Мотивация и поощрения наставников.	1. Издание приказа о поощрении участников наставнической деятельности. 2. Вручение Благодарственных писем партнерам. Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества»	Май 2024	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества
			3. Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, информации на сайте Управления образования, школ, организаций - партнеров. Проведение конкурса профессионального мастерства "Наставник года", "Лучшая пара".	Май 2024	Галиева Г.Н. - куратор Целевой модели наставничества